演題発表Ⅲ-⑤ ①【経営改革】

人生 100 年時代における健康管理 田中 賢司

(医療法人宏和会岡村記念病院 企画運営部 部長)

医療経営士2級認定登録番号:

[目的]

大阪大会では日本の病院はマレーシアと比べて「ディシプリン」の意識が強いが、最強の医療経営士は楽しんで仕事をする。つまり、「これを知る者はこれを好む者に如かず。これを好む者はこれを楽しむ者に如かず。」これは私の中では今でも変わらないが、今回は病院の経営改善への試みを発表する。

2024年度の診療報酬改定や全国的な物価高騰、 賃金上昇の影響により、全国の病院経営は過去に例 を見ないほど困難な状況に陥った。当院も例外でな く、経常利益がマイナスとなったため、収入増加策 としてベッド占床率の向上に努めるとともに、保険 診療外収益の強化を模索した。その一環として、心 原性心肺停止患者の増加(令和5年度:91,498人) を受け、地域住民の突然死予防を目的とした「心臓・ 大血管ドック」を新たに開設した。本研究は、心臓・ 大血管ドックの導入および普及活動の効果および地 域社会における受診率向上に与えた影響を検証す る。

[実施方法]

心臓・大血管ドックは、特定健診では行わない CT・心エコーなどを組み合わせ、急性心筋梗塞や 大動脈疾患(大動脈瘤、慢性大動脈解離等)リスクの 早期発見を目指すものである。院内で広報活動を展 開するとともに、清水町の健診補助金を活用し費用 面での受診ハードルを下げた。

また、沼津法人会と連携し、セミナーを開催し企業代表者への啓発活動を行い、対象者層の拡大と受診機会増加を図った。聖隷沼津病院の人間ドックの

オプションに組み込んでもらった。そこに至るまで、 聖隷沼津健診センターとの親睦、交流を図るために、 病院ソフトボール大会を実施した。好評につき、病 院数を拡大した。

[実施期間]

2025年2月~9月

[考察・結果]

実施開始から約半年間で、心臓・大血管ドックの 受診件数は、広報活動および健診助成により一般市 民からの受診希望が入り、法人会でのセミナーを通 じて企業単位での申し込みも得られ、当初目標のと おりの結果となった。これにより、保険診療外収益 の増加とベッド占床率向上にも一定の効果が認めら れた。

一方で、心原性突然死の社会的認知度向上や早期 受診の重要性が少しではあるが、市民に伝わったことが、地域全体の健康意識向上につながったと考える。今後はフォローアップデータの蓄積、リスク層への継続介入など更なる課題も見いだされた。

第14回「全国医療経営士実践研究大会」神奈川大会

医療経営士の原点から考える未来――強固な経営基盤を確立させる戦略的マネジメント



◎たなか・けんじ

1992年明治大学文学部を卒業、プリンスホテルに入社。1993年赤坂プリンスホテル総務部人事課に配属。1996年医療法人社団宏和会岡村記念病院事務部総務課に入職。事務部医事課、事務部地域連携室を経て、2016年事務部部長に就任。2024年より企画運営部長に就任。